



PUOLIVUOSIKATSAUS

1.1.-30.6.2023

KPY



Puolivuosisikatsaus 1.1.–30.6.2023

Suluissa esitetyt luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin ilmoiteta.

KPY-konsernin puolivuosisikatsaus 2023: KPY Novapoliksen alkuvuosi sujui vahvasti, Voimatelin ja Enfon kannattavuudessa edelleen parannettavaa

KPY-konsernin liikevaihto, käyttökate ja liiketulos vahvistuivat tammi-kesäkuussa 2023 edellisvuoden vertailujaksoon nähden. Kannattavuuden palauttaminen on kuitenkin edelleen kesken. Katsauskauden tulos tai vertailukauden tulos eivät sisällä yritysjärjestelyihin tai kertaluonteisiin omaisuuden arvonalennuksiin liittyviä eriä.

KPY Novapoliksen alkuvuosi sujui edellisen vuoden tapaan vahvasti, ja yhtiön liiketulos parani vertailukauteen nähden.

Ensimmäisen puolivuosisijakson aikana KPY-konsernin painopiste on ollut KPY Novapoliksen aktiivisen kehittämisen ja tuloksen lisäksi Voimatelin ja Enfon kannattavuuden tervehdyttämisessä. Voimatelissa tervehdyttämistoimenpiteiden vaikutukset ovat alkaneet näkyä: Tulos on kehittynyt edellisvuotta parempaan suuntaan. Enfon IT-palveluliiketoiminta jatkoi kannattavana. KPY-konsernin kannattavuutta haastavat vielä Voimatelin sähköverkkoliiketoiminta sekä Enfon Epical-brändillä toimiva konsultointiliiketoiminta Ruotsissa.

KPY uudisti kesäkuussa 2023 konsernin hallintorakennetta. Tarkoituksena on suoraviivaistaa päätöksentekoa ja toiminnan tehokkuutta sekä vahvistaa kannattavuutta ja vaikuttavuutta pitkäjänteisesti. KPY:n johtoryhmän jäsenistä on muodostettu hallitukset Enfolle, Epicalille ja Voimatelille. Muutos virtaviivaistaa tytäryhtiöiden raportointia sekä mahdollistaa tiedonkulun ja päätöksenteon nopeutumisen sekä yhteisen tilannekuvan vahvistamisen konsernin ja tytäryhtiöiden välillä.

Uusien vähemmistöomistusten osalta KPY Momentum -strategian toteuttaminen on vielä alkuvaiheessa. Vähemmistöomistusten osalta odotukset kohdistuvat pidemmälle tulevaisuuteen.

TAMMI–KESÄKUU 2023 LYHYESTI

- Liikevaihto oli 119,1 (106,8) miljoonaa euroa.
- Käyttökate oli 4,4 (2,9) miljoonaa euroa.
- Liiketulos oli -1,5 (-3,4) miljoonaa euroa.
Katsauskauden tulos tai vertailukauden tulos eivät sisällä yritysjärjestelyihin tai kertaluonteisiin omaisuuden arvonalennuksiin liittyviä eriä.
- Osuuskohtainen tulos oli -0,2 (-0,3) euroa. KPY:n osuudet jaettiin (ns. splittaus) lokakuussa 2022 siten, että jokainen aiempi osuus jaettiin neljäksi osuudeksi. Osuuksien jakaminen toteutettiin maksuttomalla osuusannilla siten, että kutakin osuutta kohti annettiin kolme uutta osuutta. Vertailukauden osuuskohtainen tulos on myös laskettu uudella osuuksien määrällä 22 192 408 kpl.
- Osuuskunta KPY:n edustajisto valitsi järjestäytymiskokouksessaan 17.1.2023 edustajiston uudeksi puheenjohtajaksi kauppatieteiden maisteri Antti Haapakorvan. Edustajisto päätti valita uudelleen Osuuskunta KPY:n edustajiston I. varapuheenjohtajaksi Aleksi Eskelisen, II. varapuheenjohtajaksi Tuula Väätäisen ja III. varapuheenjohtajaksi Markku Söderströmin.
- KPY lisäsi tammikuussa 2023 omistusosuuttaan Gebwell Oy:ssä ja omistaa yhtiöstä nyt 24,11 prosenttia. Osakkeet omistaa Osuuskunta KPY:n kokonaan omistama tytäryhtiö KPY Momentum Oy.
- Enersense International Oyj ilmoitti 15.2.2023 vetäytyvänsä yritysjärjestelystä, jossa Voimatelin koko osakekanta olisi siirtynyt osakevaihdolla Enersenselle. Vetäytyminen tapahtui yhteisymmärryksessä KPY:n kanssa. Kilpailu- ja kuluttajaviraston tekemien analyysien mukaan toimijoiden yhteenlaskettu markkinaosuus olisi kasvanut liian suureksi usealla markkinasegmentillä.
- Osuuskunta KPY julkisti 27.2.2023 päivitettyjä tietoja suunnitellun First North -listautumisen aikataulusta. Osuuskunta KPY:n hallitus linjasi 23.2.2023, ettei suunnitellun listautumisen ajankohta ole kuluvan vuoden 2023 aikana. Listautumishanketta edistetään kuitenkin edelleen aktiivisesti.
- Enfo sai maaliskuussa 2023 kielteisen päätöksen Tukholman hallinto-oikeudelle tekemästään valituksesta liittyen Ruotsin Tillväxtverketin vaatimaan taloudellisen tuen takaisinmaksuun. Tuki liittyi työajan lyhentämiseen koronapandemian aikana. Päätöksen vuoksi takaisinmaksuun liittyvät velvoitteet kirjattiin Enfon ja KPY:n tilinpäätöksiin vuodelle 2022. Tulosvaikutus vuodelle 2022 oli -1,4 miljoonaa euroa.
- Enfon rahoituksen jatkumisesta syyskuun 2025 loppuun saakka sovittiin rahoittajien kanssa toukokuussa 2023. KPY takasi 50 prosenttia Enfon rahoitussopimuksen mukaisista vastuista helmikuussa 2023 waiver-prosessin yhteydessä. Lopuille vastuille takaus annettiin toukokuussa 2023. Takaus käsiteltiin edustajiston ylimääräisessä kokouksessa 17.5.2023. Takauksen antaminen oli edellytys Enfon rahoituksen jatkumiselle.
- Enfossa toteutettiin 1.6.2023 liiketoimintasiirto, jossa Suomen konsultointiliiketoiminta siirrettiin Enfo Oyj:lle (15.8. alkaen Enfo Oy) perustettuun uuteen tytäryhtiöön Epical-brändin alle. Liiketoimintasiirron tavoitteena oli terävöittää Enfon konsultointi- ja palveluliiketoimintojen asemointia sekä luoda aiempaa vahvempia edellytyksiä molempien liiketoimintojen kasvulle ja kannattavuudelle.
- Enfon ja sen tytäryhtiön Epicalin sekä Voimatelin yhtiökokoukset nimittivät 22.6.2023 yhtiöiden hallituksen KPY:n operatiivisesta johdosta. Toimitusjohtaja Anssi Lehikoinen toimii yhtiöissä hallituksen puheenjohtajana ja lakiasianjohtaja Teemu Pieviläinen hallitusten jäsenenä. Talousjohtaja Jenni Ahava nimettiin Voimatelin hallitukseen ja sijoitusjohtaja Kirsi Huusko Enfon ja Epicalin hallituksiin.



- Osuuskunta KPY:n hallituksen puheenjohtaja Tarja Tikkanen sekä hallituksen jäsenet Jussi Holopainen ja Mikko Räsänen ilmoittivat alkuvuonna 2023, etteivät he ole enää käytettävissä hallituksen jäsenen tehtäviin edustajiston varsinaisen kokouksen jälkeen. Edustajiston varsinaisessa kokouksessa 28.6.2023 Osuuskunta KPY:n hallituksen uudeksi puheenjohtajaksi valittiin Osuuskunta KPY:n hallituksen jäsen Juha Yrjänheikki. Hallituksen varapuheenjohtajana valittiin jatkamaan Pekka Loikkanen ja hallituksen uudeksi jäseneksi valittiin Osuuskauppa PeeÄssän toimitusjohtajana työskentelevä Mikko Junttila.
- Osuuskunta KPY:n edustajiston varsinaisessa kokouksessa 28.6.2023 edustajisto päätti hallituksen esityksen mukaisesti, ettei osuuskorkoa jaeta vuodelta 2022. Syynä ovat tilikauden 2022 heikko tulos, Enfon ja Voimatelin tuloksentelekyvyssä olevat haasteet, tarve vahvistaa konsernin rahoitusasemaa sekä talouden ja markkinoiden yleinen epävarmuus.
- Enfon yhtiökokous päätti kesäkuussa 2023 muuttaa Enfon yhtiömuotoa julkisesta yksityiseksi osakeyhtiöksi (Oyj – Oy) jatkumona yhtiörakenteen eriyttämiseksi kahdeksi erilliseksi liiketoiminnaksi. Yksityisen yhtiömuodon nähdään olevan Enfolle tarkoituksenmukaisempi kuin julkinen osakeyhtiömuoto. Muutoksella ei ole vaikutusta yhtiön olemassaoloon, sopimuksiin tai palveluihin, ja Y-tunnus pysyy samana. Muutos on rekisteröity Kaupparekisteriin 15.8.2023.
- Osuuskunta KPY:n ja KPY Sijoitus Oy:n hallitukset päättivät kokouksissaan 1.3.2023 KPY Sijoitus Oy:n sulautumisesta Osuuskunta KPY:n. Lisäksi KPY Novapolis Oy:n ja KPY Nova Oy:n hallitukset päättivät 1.3.2023 KPY Nova Oy:n sulautumisesta KPY Novapolikseen.
 - KPY Sijoitus Oy:n sulautumisen täytäntöönpano oli 31.8.2023 ja KPY Nova Oy:n sulautumisen täytäntöönpano on 30.9.2023.

NÄKYMÄT VUODELLE 2023

KPY keskittyy vuonna 2023 KPY Novapoliksen kehittämiseen ja vahvan tulokunnan säilyttämiseen sekä Enfon ja Voimatelin liiketoimintojen tervehdyttämiseen. KPY-konsernin kassavirtaodotukset kohdistuvat omistusyhtiöistä lähinnä KPY Novapolikseen, jonka alkuvuosi on sujunut edellisen vuoden tapaan vahvasti. KPY Novapoliksen uskotaan säilyttävän kannattavuustasonsa ja osingonmaksukykynsä edellisen vuoden tasolla myös vuoden 2023 ajan.

Vuoden 2023 odotetaan edelleen olevan haasteellinen Voimatelille, jonka liiketoiminnan tervehdyttäminen on kuitenkin käynnissä ja vaikutukset ovat alkaneet näkyä Voimatelin tuloksen parantumisessa edellisvuoteen nähden. Vuoden 2023 odotetaan olevan haastava myös Enfolle. Haasteet kohdistuvat erityisesti Enfon tytäryhtiö Epical Swedenin konsulttiliiketoimintaan Ruotsissa. Sen sijaan Enfon IT-palveluliiketoiminnan näkymät ovat vakaat ja toiminnan odotetaan olevan kannattavaa.

Uusien vähemmistöomistusten osalta KPY Momentum -strategian toteuttaminen on alkuvaiheessa ja vähemmistöomistuksia koskevat odotukset kohdistuvat pidemmälle tulevaisuuteen.

KESKIPITKÄN AIKAVÄLIN TALOUDELLISET TAVOITTEET

Tavoitteenamme on positiivisesti kehittyvä omistaja-arvo ja kilpailukykyinen osuuskorko. Tähtäämme siihen, että omistajille jaetaan osuuskorkoa kestävästi omistusyhtiösiemme kilpailukyky ja kassavirta säilyttäen.

KESKEISET TUNNUSLUVUT

KPY-KONSERNI	1.1.-30.6.2023	1.1.-30.6.2022	1.1.-31.12.2022
Liikevaihto, MEUR	119,1	106,8	247,3
Käyttökate, MEUR	4,4	2,9	7,8
Käyttökate %	3,7 %	2,7 %	3,1 %
Liiketulos, MEUR	-1,5	-3,4	-6,4
% liikevaihdosta	-1,3 %	-3,2 %	-2,6 %
Voitto ennen veroja, MEUR	-4,5	-5,1	-11,1
Katsauskauden voitto, MEUR	-5,3	-6,1	-11,9
Osuuskohtainen tulos, EUR **	-0,2	-0,3	-0,5
Sijoitetun pääoman tuotto % *)	-1,7 %	7,6 %	-2,2 %
Omavaraisuusaste %	33,2 %	36,2 %	35,2 %
Nettovelkaantumisaste %	103,3 %	91,8 %	94,2 %
Korolliset nettovelat, MEUR	105,1	102,5	100,1
Oma pääoma/osuus, EUR **	4,6	5,0	4,8
Henkilöstö keskimäärin	1 822	1 830	1 788
Osuuksien lukumäärä	22 192 408	5 548 102	22 192 408
Jaettu osuuskorko / osuus **	0	0,25	0,25

*) Laskettu rullaavan 12 kk perusteella. Tunnusluvun vertailukelpoisuuteen vaikuttavat vuonna 2021 tehdyt yritysjärjestelyt.

** Osuuskohtainen tulos, Oma pääoma / osuus ja Jaettu osuuskorko / osuus - tunnuslukujen vertailutietoa on muutettu vastaamaan tilikaudella 2022 tehdyn maksuttoman osuusannin jälkeistä osuuksien lukumäärää 22 192 408 kpl aikaisemman 5 548 102 kpl sijaan.

Tässä tiedotteessa termit "osuuskunta", "KPY", " konserni" ja "me" tarkoittavat Osuuskunta KPY:tä ja sen tytäryhtiöitä yhdessä, ellei asiayhteydestä ilmene, että termillä tarkoitetaan ainoastaan Osuuskunta KPY:tä tai tiettyä tytär- taikka osakkuusyhtiötä tai liiketoimintayksikköä. Viittauksilla osuuksiin tai osuuspääomaan tarkoitetaan kuitenkin Osuuskunta KPY:n osuuksia ja osuuspääomaa. Vastaavasti termit "KPY Novapolis", "Enfo" ja "Voimatel" tarkoittavat kulloinkin KPY Novapolis Oy:tä, Enfo Oy:tä ja Voimatel Oy:tä ja niiden kunkin tytäryhtiöitä yhdessä, ellei asiayhteydestä ilmene, että termeillä tarkoitetaan ainoastaan KPY Novapolis Oy:tä, Enfo Oy:tä tai Voimatel Oy:tä taikka kunkin näiden yhtiöiden tiettyä tytär- taikka osakkuusyhtiötä tai liiketoimintayksikköä.

TOIMITUSJOHTAJA ANSSI LEHIKONIN KOMMENTOI:

KPY-konsernin ydintoiminnot jakautuvat kahteen toisiaan tukevaan strategiaan, KPY Momentum - ja KPY Nova -strategiaan. Sijoitamme KPY Momentum -strategiamme mukaisesti pääasiassa listaamattomiin yhtiöihin vähemmistöosuusiksi. Lisäksi omistamme KPY Nova -strategiamme mukaisesti KPY Novapolis -toimitilakiinteistöjä, jotka ovat tuottaneet vakaata kassavirtaa ja joita kehitämme määrätietoisesti modernin työpäiväkokemuksen ja yhteisöllisyyden keskittymänä.

KPY Momentum- ja KPY Nova -strategiat muodostavat näkemyksemme mukaan yhdessä hajautetun kokonaisuuden, joka tähtää elinvoimaisuuteen, kannattavaan kasvuun sekä omistaja-arvon myönteiseen kehittymiseen. Tämän uudistuneen strategian toteuttaminen on kuitenkin vielä kesken, erityisesti KPY Momentum -strategian osalta, jonka toteuttaminen on vielä alkuvaiheessa.



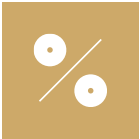
Näkemyksemme mukaan olemme oikealla tiellä strategiamme toteuttamisessa. KPY Novapoliksen puolivuotiskausi on sujunut vahvasti. Lisäksi Voimatelin tietoliiketoiminta on kehittynyt positiivisesti ja olemme katsauskauden aikana pystyneet parantamaan myös Voimatelin sähköverkkoliiketoiminnan kannattavuutta. Enfon IT- palveluliiketoiminta jatkoi kannattavana myös puolivuotiskaudella. Tulokuntoamme rasittaa kuitenkin edelleen Enfon konsultointiliiketoiminta (Epicall) Ruotsissa ja Voimatelin sähköverkkoliiketoiminnan kannattavuutta on edelleen parannettava.

Olemme toteuttaneet KPY-konsernissa merkittäviä muutoksia vahvistaaksemme toimintamme kannattavuutta ja vaikuttavuutta pitkäjänteisesti. Katsauskauden loppupuolella uudistimme konsernin hallintorakennetta. KPY:n johtoryhmän jäsenistä on muodostettu hallitukset Enfolle, Epicallille ja Voimatelille. Uuden toimintamallimme mukaan konsernin tytäryhtiöt raportoivat suoraan KPY:n hallitukselle KPY:n johtoryhmän ja yhtiöiden toimitusjohtajien johdolla. Muutos virtaviivaistaa tytäryhtiöiden raportointia ja mahdollistaa tiedonkulun, päätöksenteon nopeutumisen sekä yhteisen tilannekuvan vahvistamisen konsernin ja sen tytäryhtiöiden välillä. Uuteen toimintamalliin siirryttiin kesäkuussa, ja sen päämääränä on mahdollistaa kannattavuutta vahvistavien toimenpiteiden entistä nopeampi havaitseminen ja toteuttaminen.

Ensimmäisellä vuosipuoliskolla **KPY Momentum** -strategian painopiste on ollut Voimatelissa ja Enfossa. Keskiössä on ollut Voimatelin kannattavuuden parantaminen vaikean tilikauden 2022 jälkeen. Voimatelin kannattavuushaasteet ovat jo useamman vuoden ajan kohdistuneet sähköverkkoihin. Katsauskaudella on havaittavissa, että vuonna 2022 aloitettujen tervehdyttämistoimenpiteiden vaikutukset ovat alkaneet positiivisesti heijastua Voimatelin tulokseen edellisvuoteen verrattuna. Kustannussäästöt sekä johtamisen suoraviivaistaminen ovat vieneet sähköverkkoliiketoimintaa oikeaan suuntaan. Katsauskaudella tietoverkkoliiketoiminnan osalta yhtiö on suoriutunut odotusten mukaisesti ja toiminta on ollut kannattavaa.

Enfo otti katsauskaudella käyttöön uuden yhtiörakenteen, mikä mahdollistaa toisistaan erillisten liiketoimintojen kehittämisen aiempaa tehokkaammin sekä luo edellytyksiä kannattavuuden vahvistamiseen. Uudessa rakenteessa Enfo muodostuu kahdesta itsenäisestä liiketoiminnasta: Enfo-brändin alla toimivasta Enfo IT-palveluliiketoiminnasta ja Epicall-brändin alla toimivasta data- ja analyytiikka-, tietoturva-, sovellus- ja integraatiokonsultoinnista. Enfon IT-palveluliiketoiminnan näkymät ovat vakaat ja liiketoiminta on pysynyt edelleen kannattavana. Sen sijaan Epicall-brändin alla toimiva konsultointiliiketoiminnan kannattavuus ei kohentunut katsauskaudella. Liiketoiminnan haasteet kohdistuvat Epicallin konsultointiliiketoimintaan Ruotsissa. Kannattavuutta on laskenut työvoimakustannusten nousu, jota ei ole saatu täysimääräisesti hinnoiteltua sopimuksiin, sekä myynnin vaikeutuminen markkinakysynnän laskiessa. Tilapäisesti Enfon kustannuksia ovat kasvattaneet myös liiketoimintojen eriyttämiseen liittyvät kustannukset sekä konsultointiliiketoiminnan toteutettu kertaluonteinen ERP-uudistus Suomessa ja Ruotsissa. Pitkällä tähtäimellä toimet kuitenkin nähtiin perusteltuina ja liiketoiminnan johtamista tukevin.

Voimatelin kohdalla näemme seuraavien vuosien aikana erittäin mielenkiintoisena valokuituverkkorakentamisen. Enfossa erityisiä mahdollisuuksia tarjoavat edelleen kehittyvä pilveistyminen ja sen rinnalla toteutettavat hybridiratkaisut, joissa asiakas hyödyntää sekä julkista pilvipalvelua että Enfon konesalikapasiteettia. Myös tietoturvaratkaisut ja loppukäyttäjäkokemukseen liittyvät palvelut ovat asiakasyrityksille erittäin tärkeitä. Epicallin osalta kasvumahdollisuudet liittyvät edelleen erityisesti asiakasyritysten datan hallinnan, hyödyntämisen ja suojaamisen ratkaisuihin.



KPY Momentum -strategian mukaisesti tavoitteenamme on löytää yhtiöille sekä omistuksellisia että liiketoiminnallisia kumppanuuksia. Katsauskaudella olemme jatkaneet keskusteluita eri tahojen kanssa.

Teimme tilikauden 2022 aikana ensimmäiset KPY Momentum -strategian mukaiset vähemmistösisjoitukset Osuma Henkilöstöpalvelut Oy:öön ja Gebwell Oy:öön. Vähemmistöomistusten osalta KPY Momentum -strategian toteuttaminen on alkuvaiheessa. Katsauskaudella olemme vakiinnuttaneet toimintatapoja molempien yhtiöiden kanssa muun muassa raportointiin liittyen. Emme ole tarkoituksella edenneet katsauskaudella KPY Momentum -strategian mukaisissa uusissa vähemmistösisjoituksissa, sillä painopiste on ollut Voimatelin ja Enfon tulokunnan tervehdyttämisessä. Syksyn 2023 aikana tulemme jälleen kartoittamaan sijoituskohteita.

Näkemyksemme mukaan Osuma Henkilöstöpalvelut ja Gebwell ovat sillä polulla, mitä sijoitushetkellä olemme yhtiöiltä odottaneet. Toimintaympäristöissä on toki tapahtunut muutoksia. Osuma on kasvattanut edelleen liikevaihtoaan merkittävästi. Liikevaihdon kasvusta huolimatta Osuma Henkilöstöpalveluiden tulos on heikentynyt tehtyjen kasvuinvestointien, käytännössä henkilöstö- ja markkinointikustannusten kohoamisen vuoksi, sekä keväällä 2023 toteutuneitten sairaspöissaolokustannusten takia.

Myös Gebwellin liikevaihto on kasvanut edelleen vahvasti. Gebwellin liikevaihdon kasvu on tullut erityisesti lämpöpumppu-, varaaja- sekä palveluliiketoimintojen positiivisesta kehityksestä. Toimintaympäristössä näkyy uudisrakentamisen merkittävä väheneminen, mikä mahdollisesti vaikeuttaa liikevaihdon tulevaa kehitystä. Komponenttien saatavuuteen liittyvät ongelmat vaikuttavat olevan pääsääntöisesti takana, mutta eivät vielä täysin ohi.

Yhteisöllisyyttä, työpäiväkokemusta ja joustavuutta korostava **KPY Nova -strategia** on edistynyt suunnitelmien mukaan. Strategian toteutumiseksi on keskeistä, että onnistumme saamaan asiakkaiksemme kasvuyritykseksi luokiteltavia yrityksiä. KPY Novapoliksen toimintaympäristöön sijoittui katsauskauden aikana viisi uutta kasvuyritystä. Olemme onnistuneet saamaan asiakkaiksemme viimeisen kahden vuoden aikana uusia kasvuyrityksiä noin 35 kappaletta. KPY Novapoliksen kiinteistökokonaisuudessa toimiva ekosysteemi käsittää nykyisin yli 220 toimijaa. Asiakashankinnan lisäksi KPY Novapoliksen osalta painopiste on ollut uusien, kehitettyjen palvelujen vakiinnuttamisessa ja yhteisöllisyyden vahvistamisessa.

KPY Novapolis on varautunut sähkön hinnanvaihteluihin sähkön hintaa suojaamalla. Lisäksi lainakorkojen suojaustoimenpiteiden muutoksilla KPY Novapolis on voinut pienentää edelleen merkittävästi lainojen korkokuluihin liittyvää riskiä korkotason mahdollisesti noustessa. Näkemyksemme mukaan KPY Novapolis tulee säilyttämään vuoden 2022 tulostason.

KPY Novapoliksen markkinanäkymissä ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Näkymiin luo epävarmuutta kuitenkin erityisesti käynnissä oleva työn murros. Katsauskauden aikana on ollut havaittavissa, että KPY Novapoliksen asiakasyritysten toimitilastrategiat ovat kuitenkin selkeytyneet. Moni hakee yritykselle niin sanottua sydäntilaa ja sen ympärille joustavuutta, mihin KPY Novapolis pystyy vastaamaan kehittämällään kokonaiskonseptilla.

KPY Novapolis on ollut aktiivisessa roolissa perustamassa yksityistä, yritysvetoista koodikoulua Pohjois-Savoon yhdessä Istekin, Normetin, Kuopion alueen kauppakamarin, OP Ryhmän, Osuma Henkilöstöpalveluiden, Ponssen sekä Ylä-Savon koulutuskuntayhtymän kanssa. Katsauskaudella ELY-keskus teki myöntävän päätöksen Koodi/Sisu - koodikoulu Pohjois-Savoon -hankkeelle.



Hankkeen kokonaiskustannusarvio on noin 3,95 miljoonaa euroa, josta ELY-keskus rahoittaa 2,75 miljoonaa euroa Euroopan sosiaalirahastosta. KPY Novapolis toimii hankkeen osatoteuttajana. Koodikoulun odotetaan tuovan merkittävää helpotusta osaajien saatavuuteen alueellisesti sekä valtakunnallisesti. Osaajien saatavuus loisi edellytyksiä yritysten kasvulle ja vahvistaisi entisestään Novapolis-yhteisön vetovoimaisuutta kasvuyrityksille. Tavoitteena on, että koodikoulu käynnistyy vuoden 2024 alkupuolella. Vuosittain koodikoulusta valmistuu arviolta 200–250 opiskelijaa.

KPY:N TALOUDELLINEN KEHITYS 1.1.–30.6.2023

Liikevaihto

KPY:n liikevaihto katsauskaudella oli 119,1 (106,8) miljoonaa euroa liikevaihdon noustessa 11,5 prosenttia edelliseen katsauskauteen verrattuna. Voimatelin ja KPY Novapoliksen liikevaihdot kasvoivat vertailukaudesta. Enfon euromääräinen liikevaihto kokonaisuudessaan hieman supistui, joskin liikevaihdon supistuminen johtui Ruotsin kruunun kurssin heikentymisestä vertailuvuoteen nähden.

Enfon liikevaihto katsauskaudella oli 50,6 (52,1) miljoonaa euroa, Voimatelin liikevaihto 55,9 (43,4) miljoonaa euroa ja KPY Novapoliksen liikevaihto 13,6 (12,3) miljoonaa euroa.

Enfon konsultointiliiketoiminnan liikevaihto supistui hieman vertailukaudesta, kun taas IT-palveluliiketoiminnan liikevaihto kasvoi hieman. Epicalin euromääräisen liikevaihdon supistumiseen vaikutti merkittävästi Ruotsin kruunun heikentyminen katsauskaudella. Kun Ruotsin kruunun heikkenemisen vaikutus euromääräiseen liikevaihtoon eliminoidaan, oli Epicalin liikevaihto katsauskaudella vertailukauden tasolla.

Voimatelin liikevaihto kasvoi vertailukauteen nähden sekä sähkö- että tietoverkkoliiketoiminnan osalta. Vuoden 2022 liikevaihtoon vaikuttivat sekä ICT-alan lakko että koronaviruspandemia, jotka hidastivat töiden aloitusta ja läpivientä.

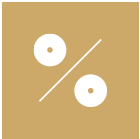
KPY Novapoliksen liikevaihtoa kasvattivat vertailukautta suuremmat vuokra- ja käyttökorvaustuotot. KPY Novapoliksen palvelutuotot kokonaisuudessaan hieman supistuivat asiakkaiden tiloissa tehtyjen muutostöiden tuottojen supistumisen myötä. Muilta osin palvelutuotot pääosin kasvoivat.

Kannattavuus ja tulos

KPY:n liiketulos katsauskaudella oli -1,5 (-3,4) miljoonaa euroa. Katsauskauden tai vertailukauden liiketulos eivät sisällä yritysjärjestelyihin liittyviä tuottoja tai kertaluonteisiin omaisuuden arvonalennuksiin liittyviä eriä.

Enfo-konsernin liiketulos oli -2,3 (-1,0) miljoonaa euroa. Tästä Epicalin eli konsultointiliiketoiminnan osuus oli -2,8 miljoonaa euroa ja IT-palveluliiketoiminnan osuus 0,5 miljoonaa euroa. Liiketoimintoja on seurattu erillään nykyisessä muodossaan tilikauden 2023 alusta alkaen. Tästä syystä vertailukelpoisia tietoja ei voida julkaista.

Enfo-konsernin liiketuloksen heikentyminen johtuu konsultointiliiketoiminnan kannattavuuden heikkenemisestä. Katsauskauden kannattavuutta rasittavat työvoimakustannukset, joita ei ole saatu täysimääräisesti hinnoiteltua sopimukseen sekä kertaluonteinen ERP-järjestelmä uudistus. Lisäksi yhtiön kannattavuuteen ovat vaikuttaneet konsultointi- ja IT-palveluliiketoiminnan eriyttämiseen



liittyvät kertaluonteiset kustannukset. IT-palveluliiketoiminta pysyi kannattavana myös katsauskaudella.

Voimatel-konsernin liiketulos -2,5 (-4,6) miljoonaa euroa parantui edellisvuodesta. Voimatelin kannattavuuden parantamiseksi vuonna 2022 aloitetut tervehdyttämistoimenpiteet sekä volyymin kasvu ovat vieneet yhtiötä oikeaan suuntaan. Kannattavuushaasteita kohdistuu kuitenkin edelleen yhtiön sähköverkkoliiketoimintaan. Inflaation vaikutukset ovat edelleen näkyvissä yhtiön tuloksessa myös ensimmäisen vuosipuoliskon 2023 aikana. Yhtiö on kuitenkin vienyt kohonneita kustannuksia osaksi sopimusrakennetta, etenkin tulevan sopimuskannan osalta.

KPY Novapolis -konsernin liiketulos 5,2 (4,3) miljoonaa euroa parani vertailukauteen nähden. Yhtiön liikevaihto kasvoi kustannusrakenteen pysyessä linjassa vertailukauden kanssa. Tilikaudella 2022 sähkön korkea hinta nosti osaltaan KPY Novapoliksen kustannuksia. Sähkön hinta on tasaantunut vuonna 2023. Yhtiössä tehdään myös suunnitelmallisesti suojauksia sähkön hintaan sähkökulujen ennakoitavuuden mahdollistamiseksi.

Tase, rahoitus ja rahavirta

KPY:n taseen loppusumma 30.6.2023 oli 317,6 (322,4) miljoonaa euroa. Konsernin pysyvät vastaavat olivat 220,0 (229,8) miljoonaa euroa, vaihto-omaisuus 28,0 (31,5) miljoonaa euroa, myyntisaamiset 27,0 (20,2) miljoonaa euroa ja rahavarat 33,1 (30,1) miljoonaa euroa.

Katsauskauden aikana tehdyt investoinnit koostuivat lähinnä ylläpitoinvestoinneista KPY Novapoliksessa ja Voimatelissa. Lisäksi KPY lisäsi katsauskauden aikana hieman omistusosuuttaan Gebwellissä.

Vertailukaudella konsernin merkittävimmät investoinnit kohdistuivat KPY Momentum -strategian mukaisesti tehtyihin uusiin vähemmistösiioituksiin Gebwellissä ja Osuma Henkilöstöpalveluissa.

KPY Novapoliksen kiinteistöjen tasearvo KPY:n taseessa kesäkuun lopussa 2023 oli 175,4 (178,6) miljoonaa euroa ja markkina-arvo 205,1 (207,1) miljoonaa euroa. Markkina-arvo koostuu KPY Novapolis Oy:n 100 prosenttisesti omistamista Kiinteistö Oy KPY Novapolis Viestikatu 1–3:sta, Kiinteistö Oy KPY Novapolis Viestikatu 7:stä ja Kiinteistö Oy Siilinjärven Lentokapteenista. Lisäksi markkina-arvo sisältää KPY Novapolis Oy:n noin 84,3 prosentin omistuksen Kiinteistö Oy KPY Novapolis Microkatu 1:stä sekä noin 28,5 prosentin omistuksen Kiinteistö Oy Biotekniasta.

Vastaavien kiinteistöjen markkina-arvo joulukuun 2022 lopussa oli 202,7 miljoonaa euroa. Tilinpäätöshetkeen 2022 verrattuna kiinteistöjen yhteenlaskettu markkina-arvo on hieman noussut. Tämä johtuu lähinnä kiinteistöihin liittyvien hoitokulujen ennakoitua alhaisemmasta toteumasta.

Kiinteistöjen markkina-arvo perustuu ulkopuolisen riippumattoman tahon tekemään arvioon ja arviointi on toteutettu kansainvälisten arviointistandardien (IVS) 31.1.2022 mukaisesti. Arviointimenetelmänä on käytetty diskontattuja kassavirtoja (DCF). Markkina-arvo kuvastaa kiinteistöjen velatonta markkina-arvoa. Kiinteistöt on arvostettu taseessa suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennettyyn hankintahintaan. Täten kiinteistöjen markkina-arvo ilmoitetaan vain taseen ulkopuolisena tietona.

KPY-konsernin oman pääoman määrä oli 101,7 (111,6) miljoonaa euroa ja emoyhteisö Osuuskunta KPY:n oma pääoma 127,4 (123,6) miljoonaa euroa. Konsernin korollisten velkojen määrä oli yhteensä 138,2 (132,6) miljoonaa euroa.



KPY Novapolixin osuus korollisista rahoituslaitoslainoista oli 104,0 (105,0) miljoonaa euroa, Enfon 27,2 (21,3) miljoonaa euroa ja Voimatelin 7,1 (6,2) miljoonaa euroa. KPY Novapolixin ja Enfon lainoihin kohdistuu kovenantteja. Kovenantit eivät olleet rikkoutuneet tilanteessa 30.6.2023.

Enfon rahoituksen jatkumisesta syyskuun 2025 loppuun saakka sovittiin rahoittajien kanssa toukokuussa 2023. Osuuskunta KPY takasi 50 prosenttia Enfon rahoitussopimuksen mukaisista vastuista helmikuussa 2023 waiver-prosessin yhteydessä. Lopuille vastuille takaus annettiin toukokuussa 2023. Takaus käsiteltiin edustajiston ylimääräisessä kokouksessa 17.5.2023. Takauksen antaminen oli edellytys Enfon rahoituksen jatkumiselle.

KPY-konsernin nettovelat olivat 105,1 (102,5) miljoonaa euroa ja nettovelkaantumisasaste 103,3 (91,8) prosenttia. Konsernin omavaraisuusaste oli 33,2 (36,2) prosenttia.

KPY-konsernin liiketoiminnan rahavirta katsauskaudella oli -3,0 (3,0) miljoonaa euroa, investointien rahavirta -2,6 (-16,1) miljoonaa euroa ja rahoituksen rahavirta 6,5 (-6,0) miljoonaa euroa. Enfon liiketoiminnan rahavirta katsauskaudella oli -5,3 (2,4) miljoonaa euroa, Voimatelin liiketoiminnan rahavirta oli -2,6 (-2,3) miljoonaa euroa sekä KPY Novapolixin liiketoiminnan rahavirta oli 6,7 (5,6) miljoonaa euroa.

KPY:N STRATEGIA VUOTEEN 2026

Visionamme on vuoteen 2026 mennessä olla liike-elämän ekosysteemi, joka on yksi Suomen arvostetuimmista menestyjien kasvuympäristöistä. Tätä visiota toteutamme sekä omistamalla aiempaa monipuolisemmin kiinnostavia yhtiöitä (KPY Momentum -strategia) että luomalla ekosysteemejä ja yhteisöjä, jotka houkuttelevat eri alojen osajia ja luovat edellytyksiä yritysten kasvulle (KPY Nova -strategia). Katsomme, että KPY Momentum ja KPY Nova -strategialinjamme täydentävät ja tukevat luontevasti toinen toisiaan.

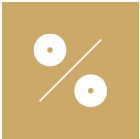
KPY Momentum -strategia

Osakkuusyhtiöiden keskeiset asiat

Gebwell

Gebwell-konsernin liikevaihto katsauskaudella oli 26,1 (23,1) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi 12,6 prosenttia. Liikevaihdon kasvu tuli erityisesti lämpöpumppu-, varaaja sekä palveluliiketoimintojen positiivisesta kehityksestä. Kasvua on tänäkin vuonna osittain rajoittaneet komponenttihaasteet. Liikevaihto tulee tällä hetkellä voimakkaasti energiajärjestelmien saneerausmarkkinasta. Korkotason nousu ja rahoitusmarkkinoiden epävarmuus ovat vaikuttaneet negatiivisesti uudisrakentamisen markkinaan. Tarjouspyyntöjä tehdään edelleen paljon, mutta projektien toteutukset vaikuttavat viivästyvän. Vihreän teknologian osuus Euroopan energiatuotannossa kasvaa edelleen, mutta on riippuvainen yhteiskunnallisista päätöksistä vihreisiin investointeihin liittyen.

Yhtiön käyttökate katsauskaudella oli 0,4 (0,5) miljoonaa euroa, liikevoitto -0,1 (0,1) miljoonaa euroa ja nettotulos -0,3 (-0,2) miljoonaa euroa. Vaikka komponenttien saatavuus hieman paranikin edellisestä vuodesta, aiheuttaa se edelleen haasteita tuotantoketjussa ja kannattavuudessa.



Kustannusten nousu, mukaan lukien palkkainflaatio, vaikuttivat myös negatiivisesti kannattavuuteen. Emoyhtiön liiketoimintaa uudelleen järjesteltiin Q2:n aikana. Järjestelyllä pyritään koko Gebwell-konsernin toiminnan tehostamiseen ja järkevöittämiseen.

Yhtiö työllisti katsauskauden lopussa 304 (302) henkilöä. Yhtiön korolliset nettovelat kesäkuun 2023 lopussa olivat -2,8 (-6,7) miljoonaa euroa eli rahat ja pankkisaamiset olivat korollisia velkoja suuremmat.

Investointiohjelmaa on toteutettu suunnitelmien mukaisesti tulevaisuuden tuotantomäärät ja tiukentuvat tuoteympäristönormit huomioiden. Tuotekehitysinvestoinneilla panostetaan testauksen automaatioon ja monipuolisiin testausolosuhteisiin. Tällä nopeutetaan tuotteiden markkinoille saattamista.

Osuma Henkilöstöpalvelut

Osuma Henkilöstöpalvelut -konsernin tilikautta jatkettiin ja kuluva tilikausi on 1.6.2022-30.9.2023. Konsernin liikevaihto viimeisimmältä 13 kuukaudelta eli 1.6.2022-30.6.2023 oli 19,1 miljoonaa euroa (15,1 miljoonaa euroa), käyttökate 26 tuhatta euroa (400 tuhatta euroa) sekä liikevoitto -12 tuhatta euroa (360 tuhatta euroa). Konsernin nettotulos viimeisimmältä 13 kuukaudelta oli -80 tuhatta euroa (300 tuhatta euroa). Konsernin korolliset nettovelat 30.6.2023 olivat noin 25 tuhatta euroa (-0,4 miljoonaa euroa). Konserni työllisti omiin toimintoihinsa kesäkuun 2023 lopussa 22 henkilöä (20 henkilöä). Konserni on työllistänyt kuluneella tilikaudella 1 532 (1 408) vuokratyöntekijää.

Liikevaihto on kasvanut suunnitellusti, mutta liiketoiminnan kannattavuuden säilyttäminen on aiheuttanut haasteita. Haasteita ovat aiheuttaneet erityisesti sairauspoissaolokustannukset sekä työterveyden kustannukset, jotka lähes kaksinkertaistuivat, kun ihmisten liikkuvuus palautui normaaliksi koronapandemian jäljiltä ja erilaiset kausi-influenssatyyppiset sairaudet siten lisääntyivät. Osuma Henkilöstöpalvelut on investoinut kasvuun, mikä näkyy erityisesti kohonneina henkilöstö- ja markkinointikustannuksina. Kasvupanokset heijastuvat näin kannattavuuden kehitykseen. Lisäksi inflaatio on nostanut liiketoiminnan kustannuksia.

Katsauskaudella Osuma henkilöstöpalvelut on solminut merkittäviä yhteistyösopimuksia, joiden laskennallinen arvo on noin 5–8 miljoonaa euroa. Myös rekrytointien kasvutavoitteissa on edetty suunnitellusti.

Liiketoiminnan tukemiseksi ja sen skaalaamiseksi yhtiö on aloittanut mobiilisovelluksen kehittämisen keikkatyöläisille. Yhtiön tavoitteena on julkaista sovelluksen ensimmäinen versio vuoden 2023 viimeisellä neljänneksellä. Digitaalinen kehittäminen jatkuu suunnitellusti, kun mobiilisovellusprojekti on saatu onnistuneesti valmiiksi.

Yhtiö arvioi kasvun mahdollisuudet edelleen hyväksi. Kasvua odotetaan erityisesti henkilöstöpalveluiden puolella. Kasvun esteenä voi olla talouden mahdollisen taantuman vaikutukset asiakasyritysten liiketoimintaan, rakennusalan hiljentyminen, mahdollinen vientiteollisuuden hiljentyminen, työvoimapolitiittiset päätökset sekä työvoimapolun jatkuminen.



Yhtiö keskittyy vuoden 2022 lopulla päivitetyn strategiansa mukaisesti toimintansa kehittämiseen, kasvattamiseen ja ennen kaikkea liiketoiminnan kannattavuuden varmistamiseen.

Osuma Henkilöstöpalvelut Oy:n kehitysjohtaja Erkki Sarnola nimitettiin kesäkuussa 2023 yhtiön operatiiviseksi johtajaksi. Sarnolalla on operatiivisena johtajana ylin vetovastuu myynnistä. Hän vastaa myös olemassa olevista sekä tulevista kehitysprojekteista.

Tytäryhtiöiden katsauskauden keskeiset tapahtumat ja markkinakatsaus

Enfo

- Liikevaihto oli 50,6 (52,1) miljoonaa euroa
- Käyttökate oli -0,8 (1,5) miljoonaa euroa
- Liiketulos oli -2,3 (-1,0) miljoonaa euroa

Enfon laajemmat tunnusluvut ovat saatavilla liitteenä olevassa taulukossa. Kaikki puolivuotiskatsauksessa esitetyt luvut ovat myös Enfon osalta FAS-kirjanpitosäännösten mukaisia lukuja.

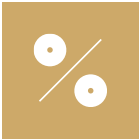
Enfo jatkoi uuden strategian toteuttamista katsauskaudella. Enfo otti 1.6.2023 käyttöön uuden yhtiörakenteen. Uudessa rakenteessa Enfo muodostuu kahdesta itsenäisestä liiketoiminnasta: Enfon konsultointiliiketoiminnan uusi brändi ja nimi on Epical, ja yhtiön IT-palveluliiketoiminta jatkaa toimintaansa Enfo-brändin alla.

Epical on puhtaasti datakonsultointiin keskittyvä yritys, jonka palvelut ja osaaminen tukevat asiakkaiden datan hallintaa, hyödyntämistä ja suojaamista. Se sisältää konsultointiliiketoiminta-alueet datan ja analytiikan, integraatiot, digitaalisten identiteettien hallinnan, digitaaliset palvelut ja tuotteet sekä liiketoimintasovellukset. Epical on Enfo Oy:n tytäryhtiö ja toimii Suomessa ja Ruotsissa. Enfo Oy:n toimitusjohtaja Mikko Valorinta toimii myös Epicalin toimitusjohtajana.

Enfon IT-palveluliiketoiminta jatkaa kattavan IT-ulkoistuspalvelutarjoomansa kehittämistä keskittyen erityisesti tietoturva- ja pilvipalveluihin. Tarjooman ytimessä ovat alustapalvelut (julkinen ja yksityinen pilvi sekä datakeskus), loppukäyttäjille suunnatut palvelut ja yritysten tukipalvelut. IT-palveluliiketoiminta operoi Suomessa, ja sitä johtaa Nina Annala, EVP, IT Services.

Yhtiön liiketulos heikkeni viime vuodesta. Enfo-konsernin liiketulos katsauskaudella oli -2,3 miljoonaa euroa, josta Epicalin eli konsultointiliiketoiminnan osuus oli -2,8 miljoonaa euroa ja IT-palvelut liiketoiminnan osuus 0,5 miljoonaa euroa. Liiketoimintoja on seurattu erillään nykyisessä muodossaan tilikauden 2023 alusta alkaen. Tästä syystä vertailukelpoisia tietoja ei voida julkaista.

Konsultointiliiketoiminnan kannattavuutta ovat haastaneet edelleen konsulttien saatavuus sekä tätä kautta nousseet palkkakustannukset. Konsultointiliiketoiminnassa toteutettiin myös mittava ERP-järjestelmä uudistus (Unit4). Uusi järjestelmä tarjoaa yhtenäisen liiketoiminta-alustan muun muassa projektihallintaan, laskutukseen, kirjanpitoon ja henkilöstöhallintoon. Järjestelmän käyttöönotto oli Ruotsissa 1.5.2023 ja Suomessa 1.6.2023 samanaikaisesti liiketoimintojen eriyttämisen kanssa.



Toisen vuosipuoliskon aikana panostukset uuteen liiketoiminta-alustaan tulevat olemaan merkittävästi pienempiä kuin alkuvuonna, vaikka järjestelmää tullaankin jatkuvasti jatkokehittämään. Lisäksi koko yhtiön kannattavuuteen ovat vaikuttaneet liiketoimintojen eriyttämiseen liittyvät kustannukset.

IT-palvelumarkkinan odotetaan edelleen kasvavan digitalisaation tukiessa asiakaskysyntää. Tämä luo Enfolle kasvun mahdollisuuksia. Liiketoimintaympäristöön liittyy kuitenkin edelleen epävarmuustekijöitä. Mahdollinen laskusuhdanne voi vaikuttaa yritysten päätöksentekoon IT-investoinneista ja niiden toteuttamisen ajankohdasta. Myös henkilöstön saatavuuteen liittyvät haasteet Suomessa ja Ruotsissa luovat epävarmuutta Enfon liiketoiminnan kehitykselle.

Katsauskaudella Epical allekirjoitti merkittävän sopimuksen Veikkauksen kanssa tietovaraston kehittämisestä ja ylläpidosta sekä pilvipalveluiden hyödyntämisestä. Sopimuksen arvo oli 2,7 miljoonaa euroa.

Enfon yhtiökokous päätti kesäkuussa 2023 muuttaa Enfon yhtiömuotoa julkisesta osakeyhtiöstä yksityiseksi osakeyhtiöksi (Oyj – Oy) jatkumona yhtiörakenteen eriyttämiseksi kahdeksi erilliseksi liiketoiminnaksi. Yksityisen yhtiömuodon nähdään olevan Enfolle tarkoituksenmukaisempi kuin julkinen osakeyhtiömuoto. Muutoksella ei ole vaikutusta yhtiön olemassaoloon, sopimuksiin tai palveluihin, ja Y-tunnus pysyy samana. Muutos on rekisteröity Kaupparekisteriin 15.8.2023.

Enfon talousjohtajana aloitti 1.5.2023 Päivi Keskinen-Redford.

Voimatel

- Liikevaihto oli 55,9 (43,4) miljoonaa euroa
- Käyttökate oli -0,9 (-3,2) miljoonaa euroa
- Liiketulos oli -2,5 (-4,6) miljoonaa euroa

Voimatelin laajemmat tunnusluvut ovat saatavilla liitteenä olevassa taulukossa.

Voimatelin liikevaihto 55,9 (43,4) miljoonaa euroa kasvoi alkuvuonna 12,5 miljoonaa euroa edellisvuoteen verrattuna. Huomioitava on, että edellisvuonna vastaavaan aikaan vaikuttivat niin ICT-alan lakko kuin koronaviruspandemia negatiivisesti töiden aloitukseen ja läpivientiin. Liikevaihto kasvoi yhtiön molempien liiketoimintojen asiakkuuksissa.

Voimatelin liiketulos -2,5 (-4,6) miljoonaa euroa parani katsauskaudella yli 2,0 miljoonaa euroa edellisvuoteen verrattuna toiminnan volyymin kasvun ja tehtyjen tervehdyttämistoimenpiteiden myötä.

Inflaation vaikutukset ovat edelleen näkyvissä yhtiön katsauskauden tuloksessa pitkien sopimuksien vuoksi. Yhtiö on kuitenkin vienyt kohonneita kustannuksia osaksi sopimusrakennetta, etenkin tulevan sopimuskannan osalta.

Merkittävimmit kannattavuushaasteet kohdistuvat yhtiön sähköverkkoliiketoimintaan. Tietoverkkoliiketoiminta puolestaan on säilyttänyt kannattavuutensa ja sen tulosta voi pitää vallitsevaan toimintaympäristöön nähden kohtuullisena.

Enersense International Oyj perui helmikuussa 2023 yhteisymmärryksessä KPY:n kanssa kaupan kilpailuviranomaisten näkemysten vuoksi.



Yritysjärjestelyssä Voimatelin koko osakekanta olisi siirtynyt osakevaihdolla Enersenselle. Kaupan peruuntumisen jälkeen yhtiö keskittyi oman liiketoimintastrategiansa uudistamiseen ja kannattavuusstrategian toteuttamiseen, mikä näkyy kasvun tavoittelemisessa ja edelleen kehittämisessä tietoliikenneverkoissa sekä kannattavuuskehityksen parantamiseen tähtäävissä toimenpiteissä etenkin sähköverkoissa.

Voimatelin toimintaympäristössä on tapahtunut monia nopeita muutoksia, mikä on aiheuttanut haasteita toiminnalle, mutta on toisaalta myös luonut uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Erityisesti kuituverkkorakentamisen kysyntä on kasvussa ja uusia yhtiöitä on tullut markkinalle. Näiden tekijöiden takia markkinan tulevaisuudennäkymien arvioidaan olevan Voimatelin näkökulmasta positiiviset.

Voimatel Oy:n vt. toimitusjohtajana elokuusta 2022 lähtien toiminut Mikko Heinonen nimettiin yhtiön toimitusjohtajaksi huhtikuussa 2023. Katsauskauden jälkeen yhtiön talousjohtajaksi nimettiin syyskuussa Soile Rissanen. Hän on hoitanut tehtävää väliaikaisena talousjohtajana loppuvuodesta 2022 lähtien.

KPY Nova -strategia

KPY Novapolis

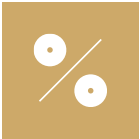
- Liikevaihto oli 13,6 (12,3) miljoonaa euroa
- Käyttökate oli 7,4 (6,4) miljoonaa euroa
- Liiketulos oli 5,2 (4,3) miljoonaa euroa
- Vuokrauksen käyttöaste keskimäärin oli 93,3 (94,6) prosenttia

Yhtiön laajemmat tunnusluvut ovat saatavilla liitteenä olevassa taulukossa.

KPY Novapoliksen liikevaihto 13,6 (12,3) kasvoi vertailukauteen nähden. Liikevaihtoa kasvattivat vertailukautta suuremmat vuokra- ja käyttökorvaustuotot. KPY Novapoliksen palvelutuotot kokonaisuudessaan hieman supistuivat asiakkaiden tiloissa tehtyjen muutostöiden tuottojen supistumisen takia. Muilta osin palvelutuotot pääosin kasvoivat.

KPY Novapoliksen liiketulos 5,2 (4,3) miljoonaa euroa parani vertailukauteen nähden. Yhtiön liikevaihto kasvoi kustannusrakenteen pysyessä linjassa vertailukauden kanssa. Vuokrauksen käyttöaste pysyi myös hyvällä tasolla ollen keskimäärin 93,3 (94,6) prosenttia. Tilikaudella 2022 sähkön korkea hinta nosti osaltaan KPY Novapoliksen kustannuksia. Sähkön hinta on tasaantunut vuonna 2023. Yhtiössä tehdään myös suunnitelmallisesti suojauksia sähkön hintaan sähkökulujen ennakoitavuuden mahdollistamiseksi.

Sähkön kulutuksesta noin 85 prosenttia on suojattu vuoden 2023 ja noin 20–60 prosenttia vuosien 2024–2026 osalta. Vuosien 2024–2026 suojauksien tasoja seurataan aktiivisesti ja lisäsuojauksia tehdään tuleville vuosille ennakoitavan hintatason saavuttamiseksi. KPY Novapolikselle merkittävän kuluerän muodostavat myös lainojen korkokustannukset. Lainojen suojauksiin tehtiin muutoksia tilikauden 2023 alussa siten, että koronvaihtosopimusten suojausaste on 100 prosenttia vuoden 2026 loppuun saakka ja tämän jälkeen 80 prosenttia syyskuun 2030 loppuun saakka. Tilikauden alussa tehdyillä suojaustoimenpiteiden muutoksilla KPY Novapolis edelleen parantaa korkokulujen ennakoitavuutta.



KPY Novapolis onnistui asiakashankinnassa. Toimintaympäristöön sijoittui noin viisi uutta kasvuyritykseksi luokiteltavaa yritystä ja kaikkiaan uusia vuokralaisia on puolivuotiskauden aikana tullut noin 25.

Katsauskaudella ELY-keskus teki myöntävän päätöksen Koodi/Sisu - koodikoulu Pohjois-Savoon - hankkeelle. Hankkeen kokonaiskustannusarvio on noin 3,95 miljoonaa euroa, ja sitä rahoittaa 2,75 miljoonan euron edestä ELY-keskus Euroopan sosiaalirahastosta. KPY Novapolis toimii hankkeen osatoteuttajana. Koodikoulun odotetaan tuovan merkittävää helpotusta osaajien saatavuuteen alueellisesti sekä valtakunnallisesti. Osaajien saatavuus loisi edellytyksiä yritysten kasvulle ja vahvistaisi entisestään Novapolis-yhteisön vetovoimaisuutta kasvuyrityksille.

HENKILÖSTÖ JA JOHTO

Henkilöstön määrä katsauskauden aikana keskimäärin oli 1822 (1830).

Johtoryhmä

KPY:n toimitusjohtajana toimii Anssi Lehikoinen. Hänen lisäksi johtoryhmään kuuluvat Jenni Ahava, Silja Huhtiniemi, Kirsi Huusko ja Teemu Pieviläinen.

Hallitus

KPY:n hallituksessa toimivat 28.6.2023 saakka: Tarja Tikkanen puheenjohtaja, Pekka Loikkanen varapuheenjohtaja, Jussi Holopainen, Mikko Räsänen ja Juha Yrjänheikki. Edustajiston kokous valitsi 28.6.2023 kokouksessaan hallituksen puheenjohtajaksi Juha Yrjänheikin, varapuheenjohtajaksi Pekka Loikkasen ja hallituksen jäseneksi Mikko Junntilan.

Edustajisto

Edustajiston puheenjohtajana on 17.1.2023 alkaen toiminut Antti Haapakorva. Edustajiston varapuheenjohtajina toimivat Aleksi Eskelinen, Markku Söderström ja Tuula Väättäin. Koko 30-henkinen edustajisto on esitelty www.kpy.fi -sivustolla.

Tilintarkastajat

Tilintarkastajana toimii PricewaterhouseCoopers Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Juha Toppinen.

OSUUDET JA OSUUDENOMISTAJAT

Osuuskunnalla on yksi osuuslaji, joista kaikki osuudet tuottavat yhtäläiset oikeudet.

Katsauskauden päättyessä KPY:llä oli 18 831 osuuden omistajaa, joista jäseniä oli 18 681.

Osuuskunnan osuuspääoma oli katsauskauden lopussa 471 588,67 euroa.

Osuuksien lukumäärä oli 22 192 408 kappaletta. Osuuskunta KPY:n osuudet jaettiin lokakuussa 2022 siten, että jokainen aiempi osuus jaettiin neljäksi osuudeksi. Osuuksien jakaminen toteutettiin maksuttomalla osakeannilla siten, että kutakin osuutta kohti annettiin kolme uutta osuutta.



Konsernin omistuksessa olevat omat osuudet

Katsauskauden päättyessä Osuuskunta KPY:n tytäryhtiö KPY Sijoitus Oy omisti KPY:n osuuksia 134 176 kappaletta. Tytäryhtiö Enfo Oy:n omistuksessa KPY:n osuuksia oli 20 800 kappaletta.

EDUSTAJISTON KOKOUKSEN PÄÄTÖKSET

Osuuskunta KPY:n edustajisto valitsi järjestäytymiskokouksessaan 17.1.2023 edustajiston uudeksi puheenjohtajaksi kauppatieteiden maisteri Antti Haapakorvan.

Edustajisto päätti ylimääräisessä kokouksessaan 17.5.2023 antaa hallitukselle valtuuden päättää 100 prosentin takauksen antamisesta Enfon rahoitussopimuksen mukaisille vastuille sekä erityistakauksen antamisesta koskien Nordeassa olevia erityisvastuita. Enfon rahoitussopimus on määrältään yhteensä 30 miljoonaa euroa, josta käytössä 30.6.2023 oli 27,2 miljoonaa euroa. Erityistakauksen piirissä olevat vastuut Nordeassa ovat noin 1,115 miljoonaa euroa ja ne koostuvat johdannaisliimitistä, vuokratakauksista sekä luottokorttiliimitistä. Erillismäärien kokonaismäärä 30.6.2023 oli noin 0,1 miljoonaa euroa.

Varsinaisessa kokouksessaan 28.6.2023 Osuuskunta KPY:n edustajisto vahvisti KPY-konsernin tilinpäätöksen vuodelta 2022 ja päätti, ettei vuodelta 2022 jaeta osuuspääoman korkoa. Edustajisto valitsi KPY:n hallituksen uudeksi puheenjohtajaksi Juha Yrjänheikin. Varapuheenjohtajana valittiin jatkamaan Pekka Loikkanen. Hallituksen uudeksi jäseneksi valittiin Mikko Juntila. Lisäksi edustajiston varsinainen kokous päätti, että hallituksen jäsenten ja edustajiston puheenjohtajiston palkkioissa siirrytään kiinteisiin kuukausipalkkioihin. Edustajiston jäsenille korvataan kuitenkin edelleen kokouspalkkiot edustajiston kokousten osalta. Tämä koskee myös edustajiston puheenjohtajistoa.

Osuuskunta KPY:n sääntöjä päätettiin muuttaa siten, että KPY:n hallitukseen kuuluu jatkossa 3-9 varsinaista jäsentä aiemman 5-9 varsinaisen jäsenen sijaan. Tilintarkastusyhteisönä valittiin jatkamaan tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. Edustajisto myös valtuutti hallituksen käyttämään enintään 25 000 euroa yleishyödyllisiin lahjoituksiin. Valtuutus on voimassa vuoden ajan.

VOIMASSA OLEVAT VALTUUTUKSET

Osuuskunta KPY:n edustajisto on valtuuttanut KPY:n hallituksen tekemään tiettyjä päätöksiä, joita KPY:n mahdollinen listautuminen First North Growth Market Finland -markkinapaikalle edellyttäisi. Valtuutus on voimassa 21.12.2023 saakka.

OSUUSPOHJAISET KANNUSTINJÄRJESTELMÄT

Osuuskunta KPY:llä ei ole osuuspohjaisia kannustinjärjestelmiä. Tytäryhtiöistä Enfo Oy:llä on osakepohjainen kannustinjärjestelmä. Enfon kannustinjärjestelmä on otettu käyttöön vuonna 2021. Kannustinjärjestelmästä ei ole maksettu osakepalkkioita vuosien 2021–2022 aikana.



RISKIT JA EPÄVARMUUSTEKIJÄT

Koko KPY-konsernille yhteisiä riskejä luovat yleinen talouden ja markkinoiden epävarmuus, rahoituksen saatavuuden vaikeutuminen ja rahoituksen ehtojen kiristyminen, osajien saatavuuden haasteellisuus, globaali geopoliittinen tilanne, yleinen kustannustason nousu, tuotantotekijöiden saatavuuteen sekä tuotanto- ja toimitusketjujen luotettavuuteen ja suoritusvarmuuteen liittyvät epävarmuudet ja haasteet.

Nämä heijastuvat konsernin yhtiöiden toimintaan muun muassa lisäämällä epävarmuutta, nostamalla kustannuksia ja hidastamalla kasvua. KPY:n mahdollisen First North -listautumisen aikatauluun luovat epävarmuutta tytäryhtiöiden Enfon ja Voimatelin strategioiden toteuttamisen keskeneräisyys sekä yleinen taloustilanne.

KPY Momentum -strategian riskit

KPY Momentum -strategian merkittävimmät lähiajan riskit kohdistuvat Enfoon ja Voimateliin, joiden liiketoiminnan kannattavuuteen ja rahoitukselliseen asemaan liittyy epävarmuuksia.

KPY Momentum -strategian onnistunut toteuttaminen edellyttää, että KPY:llä on riittävästi pääomaa käytettävissään uusiin vähemmistösjoiituksiin. Lisäksi strategian onnistumisen kannalta on keskeistä, että KPY on houkutteleva omistajakumppani oikeanlaisille, kannattavan kasvun yrityksille, ja että omistuskohteeksi valikoituvien yritysten valinnoissa onnistutaan. Muut riskit liittyvät osakkuusyhtiöiden operatiiviseen toimintaan, markkinatilanteeseen ja siten yritysten taloustilanteen, myynnin sekä arvostustasojen kehitykseen. KPY Momentum -strategiaan liittyy myös henkilöriskejä: omistuskohteissa avainhenkilöresurssit voivat olla hyvin kapeat ja esimerkiksi perustajayrittäjän rooli voi olla erittäin keskeinen koko yrityksen toiminnalle ja kehittämiselle.

Avainhenkilöiden siirtyminen pois KPY:n tai sen osakkuusyhtiöiden palveluksesta voi johtaa merkittävän yritysکوhtaisten osaamisen menettämiseen, ja tällaisen osaamisen uudelleenrakentaminen ja korvaaminen voi aiheuttaa merkittäviä haasteita.

Enfo

Enfon toiminnan ja kehittymisen edellytysten kannalta on keskeistä, että yhtiön taloudellista tilannetta ja tätä kautta rahoitusasemaa saadaan vahvistettua.

Asiakkaiden liiketoimintaympäristöön liittyvät epävarmuustekijät ja mahdollinen laskusuhdanne voivat vaikuttaa yritysten IT-investointeja koskevaan päätöksentekoon ja investointien aikatauluun.

Tiettyjen henkilöresurssien saatavuus on rajallista Suomen ja Ruotsin työmarkkinoilla, mikä voi näyttäytyä riskinä Enfon liiketoiminnan kehitykselle. Enfo on panostanut henkilöstötyytyväisyyden kehittämiseen helpottaakseen osajien saatavuutta. Työntekijöiden merkittävä vaihtuvuus voisi tuoda myös haasteita liiketoiminnalle. Enfon liiketoimintaan liittyy tietoturvaan ja tietosuojaan liittyvien mahdollisten riskien jatkuva tarkastelu ja niiden hallinta. Enfon IT-palvelut osoittaa ja kehittää näiden osalta kelpoisuuttaan esimerkiksi sertifioinnein.

Enfon kannattavuuskehitykselle olisi riski, mikäli yhtiön strateginen uudistuminen epäonnistuisi.



Voimatel

Haasteet henkilöstön saatavuudessa ja merkittävä vaihtuvuus voivat aiheuttaa Voimatelin liiketoiminnalle haasteita ja johtaa kustannustason nousuun. Lisäksi riski sopimuskannan kustannusten noususta verrattuna tarjousvaiheeseen sekä projektien läpivientiin ja johtamiseen liittyvät haasteet voivat aiheuttaa epävarmuutta sopimuskannan kannattavuuteen.

Muutokset lainsäädännössä ja valvontamallissa saattavat vaikuttaa sähköverkkoyhtiöiden investointihalukkuuteen ja muuttaa kilpailuasetelmaa jossakin määrin. Tietoverkoissa kiristynvä kilpailu ja uudet operaattorin ja verkkoon investoivan tahon yhteisyritykset saattavat muuttaa markkinoiden toimintamekanismeja. Voimatel pyrkii huomioimaan näitä muutoksia kehitystyössään.

Rahoitusaseman vahvistaminen on tärkeää Voimatelin kehityksen turvaamiseksi. Voimatelin kannattavuuskehitykselle olisi riski, mikäli yhtiön strategian mukainen kehittäminen epäonnistuisi.

KPY Nova -strategian riskit

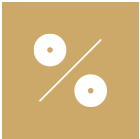
KPY Novapolikselle merkittävän kuluerän muodostavat lainojen korkokustannukset. Lainojen suojauksiin tehtiin muutoksia tilikauden 2023 alussa siten, että koronvaihtosopimusten suojausaste on 100 prosenttia vuoden 2026 loppuun saakka ja tämän jälkeen 80 prosenttia syyskuun 2030 loppuun saakka. Tilikauden alussa tehdyillä suojaustoimenpiteiden muutoksilla KPY Novapolis edelleen parantaa korkokulujen ennakoitavuutta.

KPY Novapolikselle riskin muodostaa erityisesti sähkön hintatason merkittävä nousu sekä hintatason kehitykseen liittyvä huomattava epävarmuus. Riskin hallitsemiseksi ja ennakoitavuuden parantamiseksi KPY Novapolis suojaa sähkön hintaa ja tarkistaa sähköhinnoitteluaan säännöllisesti.

Sähkön hinnan ohella myös lämpöenergian hintaan liittyy epävarmuuksia. Lisäksi kiinteistöverotason mahdollinen nousu voi kasvattaa verotaakkaa ja heikentää kannattavuutta. Yleistä kustannustason nopeaa nousua ei välttämättä saada kokonaan tai edes osittain katettua mahdollisilla vuokrien korotuksilla, käyttöasteen nostamisella tai palveluiden myyntihintojen nostoilla. Tällä voi olla vaikutusta kannattavuuden kehittymiseen ja tätä kautta myös korollisten lainojen kovenanttiehtojen täyttymiseen.

Novapoliksen liiketoiminnalle luo riskejä toimistotyöhön kohdistuva työn murros. Mikäli toimistotyö vähenisi merkittävässä määrin aiemmasta tai esimerkiksi julkiset toimijat keskittäisivät toimintaansa aiempaa vahvemmin julkisomisteisiin kiinteistöihin, se voisi heikentää toimitilojen kysyntää ja johtaa vuokrasopimusten irtisanomisiin, mikä voisi heikentää KPY Novapoliksen liiketoiminnan kannattavuutta ja tulevaisuudennäkymiä.

Myös Kuopion ja Savilahden kampuksen kehittyminen vaikuttavat Novapoliksen toiminnan edellytyksiin ja tulevaisuudennäkymiin. Mikäli Kuopion väestönkasvu hiipuisi merkittävästi tai Savilahden kampuksen kasvun edellyttämät investoinnit viivästyisivät tai vähentyisivät huomattavasti ennakoidusta, tällä voisi olla haitallinen vaikutus Novapoliksen tulevaisuudennäkymiin ja kasvumahdollisuuksiin.



Lisäksi osaavan työvoiman saatavuuden heikentyminen on Novapolikselle riski, sillä se heijastuu asiakasyritysten kasvun edellytyksiin. Novapoliksen kannalta olisi tärkeää, että työperäinen maahanmuutto Suomeen ja Itä-Suomeen vahvistuisi aiemmasta.

Riskien hallinta

KPY-konserni ja konsernin tytäryhtiöt tekevät vähintään vuosittain toimintaansa ja toimintaympäristöään tarkastelevan riskianalyysin. Esiin nousseiden havaintojen pohjalta pyritään hallitsemaan tunnistettuja riskejä.

KATSAUSKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Katsauskauden jälkeen Voimatel Oy:n talousjohtajaksi nimettiin syyskuussa Soile Rissanen. Hän on hoitanut tehtävää väliaikaisena talousjohtajana loppuvuodesta 2022 lähtien.

Osuuskunta KPY:n ja KPY Sijoitus Oy:n hallitukset päättivät kokouksissaan 1.3.2023 KPY Sijoitus Oy:n sulautumisesta Osuuskunta KPY:n. KPY Sijoitus Oy:n sulautumisen täytäntöönpano oli 31.8.2023.

SUURIMMAT OSUUDENOMISTAJAT 30.6.2023

Nimi	Määrä kpl	Määrä %
1. KESKINÄINEN ELÄKEVAKUUTUSYHTIÖ ILMARINEN	3 047 600	13,7
2. LAKIASIAINTOIMISTO ASIAKASTURVA OY	725 132	3,3
3. FOCUS OY	495 800	2,2
4. GÖSTASERLACHIUKSEN TAIDESÄÄTIÖ	456 000	2,1
5. HYMY LAHTINEN OY	432 200	1,9
6. SAVON KOULUTUSKUNTAYHTYMÄ	422 976	1,9
7. KUOPION KAUPUNKI	414 800	1,9
8. MANDATUM HENKIVAKUUTUSOSAKEYHTIÖ	378 172	1,7
9. OLVI - SÄÄTIÖ	299 200	1,3
10. VALTIOKONTTORI / SUOMI	240 800	1,1
Kymmenen suurinta yhteensä	6 912 680	31,1

JOHDON PALKITSEMINEN

Edustajisto on päättänyt hallituksen palkkioista edustajiston varsinaisessa kokouksessa 28.6.2023. Edustajisto päätti, että hallituksen jäsenten ja edustajiston puheenjohtajiston palkkioissa siirrytään kiinteisiin kuukausipalkkioihin. Edustajiston jäsenille korvataan kuitenkin edelleen kokouspalkkiot.

Toimitusjohtajan palkkauksesta päättää hallitus. Toimitusjohtajan palkkauksen periaatteissa ei ole tapahtunut muutosta tilinpäätöksessä 2022 ilmoitettuihin tietoihin nähden.

KPY-konsernin palkka- ja palkkioselvitys vuodelta 2022 on luettavissa KPY:n nettisivuilla osoitteessa www.kpy.fi.



LIIKETOIMET OSAKKUUSYHTIÖIDEN KANSSA

Konsernin liikevaihto osakkuusyhtiöiden kanssa 1.1.2023-30.6.2023 oli 20 tuhatta euroa ja ostot 114 tuhatta euroa. Saamiset osakkuusyhtiöiltä 30.6.2023 olivat yhteensä 0,5 tuhatta euroa ja ostovelat 19 tuhatta euroa.

TIEDOTUSTILAISUUS PUOLIVUOSIKATSAUKSEEN 2023 LIITTYEN

Puolivuosikatsausta esittelevä etätilaisuus järjestetään 14.9.2023 klo 9.00 KPY:n kotisivuilla osoitteessa www.kpy.fi.

TALOUDELLINEN TIEDOTTAMINEN

Tilinpäätöksen 2023 julkaisuajankohta tiedotetaan myöhemmin.

PUOLIVUOSIKATSAUKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Puolivuosikatsauksen tammi-kesäkuun 2023 luvut ovat tilintarkastamattomia ja ne on laadittu kansallisen lainsäädännön (FAS) mukaisesti noudattaen samoja laskentaperiaatteita kuin tilinpäätöksessä 2022.

Puolivuosikatsauksen luvut esitetään tuhansina euroina ja ne on pyöristetty tarkoista luvuista. Siten tietyissä tapauksissa sarakkeen tai rivin lukujen summa ei aina vastaa tarkalleen sarakkeen tai rivin loppusummana esitettyä lukua.

Lisäksi tietyt prosenttiluvut on laskettu tarkoilla luvuilla ennen pyöristystä, eivätkä ne siten välttämättä vastaa prosenttilukuja, joihin olisi päästy, mikäli lukujen laskenta olisi perustunut pyöristettyihin lukuihin.

Tämän tiedotteen suluissa esitetyt luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin ilmoiteta.

PUOLIVUOSIKATSAUS, TAULUKKO-OSA 1.1.–30.6.2023

KPY-KONSERNIN TULOSLASKELMA (1000 EUR)

	1.1.-30.6.2023	1.1.-30.6.2022	1.1.-31.12.2022
LIKEVAIHTO	119 100	106 827	247 327
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) / vähennys (-)	3 406	11 829	5 871
Liiketoiminnan muut tuotot	222	276	531
Materiaalit ja palvelut			
Ostot tilikauden aikana	-12 536	-15 418	-30 340
Varastojen lisäys / vähennys	1 087	1 920	-128
Ulkopuoliset palvelut	-24 858	-23 644	-54 827
	-36 307	-37 143	-85 294
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	-47 756	-45 589	-92 143
Henkilösivukulut			
Eläkekulut	-7 529	-7 441	-14 723
Muut henkilösivukulut	-5 136	-5 366	-10 206
	-60 421	-58 397	-117 072
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalennukset	-3 901	-4 457	-8 909
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien hyödykkeistä		-	-1 749
Konserniliikearvon poisto	-1 590	-1 876	-3 571
	-5 491	-6 332	-14 228
Liiketoiminnan muut kulut	-21 549	-20 431	-43 582
Osuus osakkuusyritysten voitosta (tappiosta)	-459	-29	34
LIKEVOITTO	-1 500	-3 399	-6 414
Rahoitustuotot ja -kulut			
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista			
Muilta	26	562	577
Muut korko- ja rahoitustuotot			
Muilta	103	173	284
Korkokulut ja muut rahoituskulut			
Muilta	-3 082	-2 456	-5 534
	-2 953	-1 720	-4 673
VOITTO (TAPPIO) ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA	-4 453	-5 119	-11 087
Tuloverot	-461	-381	-12
Laskennalliset verot	-362	-597	-784
Vähemmistön osuus	10	1	1
TILIKAUDEN VOITTO (TAPPIO)	-5 266	-6 095	-11 882



KPY-KONSERNIN TASE VASTAAVAA (1000 EUR)

VASTAAVAA	30.6.2023	30.6.2022	31.12.2022
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet			
Kehittämismenot	1 967	1 287	1 615
Aineettomat oikeudet	479	2 995	600
Liikearvo	394	721	525
Konserniliikearvo	7 094	10 399	8 757
Muut aineettomat hyödykkeet	9 799	11 518	10 557
	19 734	26 922	22 055
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet	2 019	2 019	2 019
Rakennukset ja rakennelmat	175 546	178 841	177 267
Koneet ja kalusto	2 513	2 794	2 561
Muut aineelliset hyödykkeet	185	170	218
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 295	524	1 052
	181 559	184 348	183 118
Sijoitukset			
Osuudet omistusyhteisyryksissä	16 334	16 103	16 098
Muut sijoitukset	2 418	2 379	2 391
	18 753	18 481	18 489
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	220 046	229 751	223 662
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet	2 981	3 823	1 810
Keskeneräiset tuotteet	24 993	27 664	21 672
Valmiit tuotteet	1	2	2
	27 975	31 489	23 483
Pitkäaikaiset saamiset			
Laskennalliset verosaamiset	1 408	1 832	1 547
Lainasaamiset ja muut saamiset	1 019	1 137	1 058
	2 426	2 969	2 605
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset	26 960	20 222	22 265
Muut saamiset	28	400	159
Siirtosaamiset	7 035	7 440	7 028
	34 023	28 062	29 452
Rahoitusarvopaperit			
Muut osakkeet ja osuudet	4 430	7 884	4 390
Muut arvopaperit	30	30	30
	4 460	7 913	4 420
Rahat ja pankkisaamiset	28 689	22 209	27 200
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	97 574	92 642	87 160
VASTAAVAA YHTEENSÄ	317 620	322 393	310 822

KPY-KONSERNIN TASE VASTATTAVAA (1000 EUR)

VASTATTAVAA	30.6.2023	30.6.2022	31.12.2022
OMA PÄÄOMA			
Osuuspääoma	472	472	472
Ylikurssirahasto	6 722	6 722	6 722
Vararahasto	1 470	1 470	1 470
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	17 740	17 740	17 740
Liittymismaksut	30 002	30 002	30 002
Muuntoero	-682	-1 814	-1 364
Edellisten tilikausien voitto/tappio	51 235	63 127	63 117
Tilikauden voitto/tappio	-5 266	-6 095	-11 882
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	101 693	111 624	106 277
VÄHEMMISTÖOSUUS	1	11	11
Pakolliset varaukset			
Muut pakolliset varaukset	1 341	1 797	1 916
	1 341	1 797	1 916
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta	133 164	131 050	129 119
Ostovelat	-	17	-
Laskennalliset verovelat	6 618	6 299	6 318
Muut velat	823	841	782
	140 605	138 207	136 219
Lyhytaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta	5 025	1 502	2 605
Saadut ennakot	11 642	13 602	9 062
Ostovelat	14 777	17 661	16 189
Muut velat	8 645	8 557	9 927
Siirtovelat	33 890	29 433	28 616
	73 980	70 755	66 399
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	214 585	208 962	202 618
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	317 620	322 393	310 822



KPY-KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA (1000 EUR)

	1.1.- 30.6.2023	1.1.- 30.6.2022	1.1.- 31.12.2022
Liiketoiminnan rahavirta			
Liikevoitto	-1 500	-3 399	-6 414
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalennukset	5 491	6 332	14 228
Pakollisen varauksen muutos	-575	-1 164	-1 045
Muut oikaisut	459	22	119
Käyttöomaisuuden/sijoitusten myyntivoitot	-16	-96	-80
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	3 859	1 695	6 807
Käyttöpääoman muutos			
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-4 544	6 149	3 501
Varastojen lisäys (-) / vähennys (+)	-4 492	-2 520	5 486
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	5 464	188	-6 463
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	287	5 512	9 331
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-4 638	-1 519	-2 984
Saadut osingot	78	-	72
Saadut korot liiketoiminnasta ja muut rahoitustuotot	1 541	77	12
Maksetut välittömät verot / saadut veronpalautukset	-221	-1 038	710
Liiketoiminnan rahavirta	-2 953	3 032	7 141
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-930	-1 022	-1 530
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-1 065	-1 385	-2 288
Investoinnit muihin sijoituksiin	-45	-2 200	-2 227
Luovutustulot investoinneista ja sijoituksista	89	962	1 040
Ostetut tytäryhtiö- ja osakkuusyhtiöosakkeet	-650	-12 331	-12 411
Myydyt tytäryhtiö- ja osakkuusyhtiöosakkeet	0	-156	-267
Investointien rahavirta	-2 601	-16 132	-17 683
Rahoituksen rahavirta			
Omien osuuksien hankinta	-	-319	-339
Vähemmistöosakkaiden sijoitukset tytäryrityksiin	-	12	12
Maksetut osingot/osuuskorot	36	-5 467	-5 468
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+)	5 151	1 847	-
Pitkäaikaisten lainojen vähennys (-)	-1 246	-2 174	-2 258
Lyhytaikaisten lainojen lisäys (+)	5 960	97	1 200
Lyhytaikaisten lainojen vähennys (-)	-3 400	-	-
Rahoituksen rahavirta	6 501	-6 005	-6 853
Rahavarojen muutos	946	-19 104	-17 395
Rahavarat kauden alussa	31 590	49 022	49 022
Rahavarojen muutos	946	-19 104	-17 395
Valuuttakurssimuutosten vaikutus rahavaroihin	543	249	-
Rahoitusarvopapereiden realisoitumaton arvomuutos	40	-73	-37
Rahavarat kauden lopussa	33 119	30 093	31 590
Rahavaroihin sisältyy rahat ja pankkisaamiset sekä rahoitusarvopaperit			
Rahat ja pankkisaamiset	28 689	22 209	27 200
Rahoitusarvopaperit	4 430	7 884	4 390
Yhteensä	33 119	30 093	31 590

KPY-KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOSLASKELMA (1 000 EUR)

EUR tuhatta	Osuus- pääoma	Yli- kurssirahasto	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Liittymis- maksut	Muunto- erot	Edellisten tilikausien voitto/tappio	Tilikauden voitto/tappio	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2023	472	6 722	1 470	17 740	30 002	-1 364	51 235	-	106 277
Tilikauden voitto (tappio)	-	-	-	-	-	-	-	-5 266	-5 266
Muuntoeron muutos	-	-	-	-	-	682	-	-	682
Maksetut osuuskorot ja osingot	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Omien osuuksien hankinta	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Suorat kirjaukset voittovaroihin	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Oma pääoma yhteensä 30.6.2023	472	6 722	1 470	17 740	30 002	-682	51 235	-5 266	101 693

EUR tuhatta	Osuus- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Liittymis- maksut	Muunto- erot	Edellisten tilikausien voitto/tappio	Tilikauden voitto/tappio	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2022	472	6 722	1 470	17 740	30 002	-2 146	69 139	-	123 399
Tilikauden voitto (tappio)	-	-	-	-	-	-	-	-6 095	-6 095
Muuntoeron muutos	-	-	-	-	-	332	-	-	332
Maksetut osuuskorot ja osingot	-	-	-	-	-	-	-5 511	-	-5 511
Omien osuuksien hankinta	-	-	-	-	-	-	-319	-	-319
Suorat kirjaukset voittovaroihin*)	-	-	-	-	-	-	-181	-	-181
Oma pääoma yhteensä 30.6.2022	472	6 722	1 470	17 740	30 002	-1 814	63 127	-6 095	111 624

* Koostuu Optiwatti Oy:n tilikauden 2021 tuloksen korjauksesta -102 tuhatta euroa sekä KPY-konsernin taseessa olleiden osakkeiden hankintamenoon tehdystä oikaisusta voittovarojen kautta -79 tuhatta euroa.



KPY-KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOSLASKELMA (1 000 EUR)

	Osuus- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Vara- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Liittymis- maksut	Muunto- erot	Edellisten tilikausien voitto/tappio	Tilikauden voitto/tappio	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2022	472	6 722	1 470	17 740	30 002	-2 146	69 139	-	123 399
Tilikauden voitto (tappio)	-	-	-	-	-	-	-	-11 882	-11 882
Muuntoeron muutos	-	-	-	-	-	782	-	-	782
Maksetut osuuskorot ja osingot	-	-	-	-	-	-	-5 511	-	-5 511
Omien osuuksien hankinta	-	-	-	-	-	-	-330	-	-330
Suorat kirjaukset voittovaroihin*)	-	-	-	-	-	-	-181	-	-181
Oma pääoma yhteensä 31.12.2022	472	6 722	1 470	17 740	30 002	-1 364	63 117	-11 882	106 277

*Koostuu Optiwatti Oy:n tilikauden 2021 tuloksen korjauksesta -102 tuhatta euroa sekä konsernin taseessa olleiden osakkeiden hankintamenuon tehdystä oikaisusta voittovarojen kautta -79 tuhatta euroa.

VASTUUT JA VAKUUDET

	30.6.2023	30.6.2022	31.12.2022
Velat, joita vastaan on annettu vakuuksia			
Lainat rahoituslaitoksilta	103 955	105 035	104 895
Annetut kiinteistökiinnitykset	147 160	147 160	147 160
Pantatut kiinteistöyhtiöiden osakkeet	150 796	143 555	143 628
Pantatut konserniyhtiöiden osakkeet	91 300	91 300	91 300
Lainat rahoituslaitoksilta	33 411	26 042	26 829
Annetut yritysikiinnitykset	51 550	49 300	51 550
Pantatut konserniyhtiöiden osakkeet	20 804	0	0
Pantatut myyntisaamiset	3 112	0	0
Lainat rahoituslaitoksilta	824	1 475	774
Erityispanttaukset ja -takaukset	1 725	2 001	1 836

KPY Novapolis Oy on pantannut omistamiensa kiinteistöyhtiöiden osakkeet pois lukien Kiinteistö Oy Siilinjärven Lentokapteenin osakkeet (30.6.2023: 150,8 miljoonaa euroa) ja lisäksi Osuuskunta KPY:n ja KPY Sijoitus Oy:n omistamat KPY Novapolis Oy:n osakkeet on pantattu KPY Novapolis-konsernin lainoja vastaan (30.6.2023: 91,3 miljoonaa euroa). Erityispanttaukset ja takaukset (30.6.2023: 1,7 miljoonaa euroa) koostuvat Voimatel Oy:n antamista erityispanttauksista/-takauksista konserniyhtiö Optiwatti Oy:n lainoja vastaan.

Osuuskunta KPY on taannut Enfon rahoitussopimuksen mukaiset vastuut yhteensä 30 miljoonaa euroa, josta käytössä 30.6.2023 oli 27,2 miljoonaa euroa. Osuuskunta KPY on lisäksi pantannut Enfo Oy:n osakkeet ja Enfo Oyj:ltä olevat lainasaamiset korkoineen (30.6.2023: noin 5,4 miljoonaa euroa). Lisäksi Osuuskunta KPY on antanut erityistakauksen koskien Enfolla Nordeassa olevia erillisvastuita. Näiden erityistakauksen piirissä olevien erillisvastuiden enimmäismäärä on noin 1,115 miljoonaa euroa ja ne koostuvat johdannaisliimitistä, vuokratakauksista sekä luottokorttiliimitistä. Erillisvastuiden kokonaismäärä 30.6.2023 on 0,1 m€.

KPY Novapolis konsernin yhtiöistä KPY Novapolis Oy, Kiinteistö Oy KPY Novapolis Viestikatu7, Kiinteistö Oy KPY Novapolis Viestikatu 1–3 sekä Kiinteistö Oy KPY Novapolis Microkatu 1 ovat osallisina rahoitussopimuksessa (facilities agreement), jonka mukaan pankilla on saamisnoikeus pankkitileihin, vuokratuottoihin, vakuutuskorvaussaataviin, sisäisiin lainasaataviin ja osakkeenomistajien saataviin.

Muut vastuusitoumukset

Vuokravastuut	18 530	19 295	19 371
Pankkitakaukset	4 788	4 898	4 754
Muut taloudelliset vastuut	270	487	373
Yhteensä	23 714	24 798	24 624

Yllä olevassa taulukossa esitettyjen vastuusitoumusten lisäksi, KPY Sijoitus on tehnyt sitoumuksen sijoittaa North Savo Start up Fund Ky rahastoon 250 tuhatta euroa. Tästä sijoituksesta on tehty 156,75 tuhatta euroa. Osuuskunta KPY on tehnyt sopimuksen lahjoittaa Itä-Suomen Yliopistolle yhteensä 150 tuhatta euroa vuosien 2023–2027 aikana.

Leasingvastuut

Leasingsopimuksista maksettavat määrät

Seuraavan 12 kk aikana maksettavat	8 091	7 879	8 043
Myöhemmin maksettavat	9 642	10 730	9 231
Yhteensä	17 733	18 609	17 724

Leasingvastuut koostuvat koneisiin ja laitteisiin liittyvistä leasingvastuista sekä toimitiloihin liittyvistä leasingvastuista. Vertailutietoa 30.6.2022 on oikaistu siten, että kaikki leasingvastuut on ilmoitettu arvonlisäverollisina.

Arvonlisäveron tarkistusvastuu, kiinteistöinvestointi

Tarkistusvastuu 1.1.	11 015	13 119	13 119
Muutos	-1 704	-1 935	-2 103
Tarkistusvastuu 30.6.	9 311	11 184	11 015

Johdannaisopimusten markkina-arvot

Koronvaihtosopimukset	19 780	15 306	18 393
Cap-, floor- ja collar sopimukset	0	2 182	4 260
Sähköjohdannaiset	21	1 965	1 555



PUOLIVUOSIKATSAUS, LIITTEET 1.1.–30.6.2023

KPY-KONSERNI	1.1.-30.6.2023	1.1.-30.6.2022	1.1.-31.12.2022
Liikevaihto, MEUR	119,1	106,8	247,3
Käyttökate, MEUR	4,4	2,9	7,8
Käyttökate %	3,7 %	2,7 %	3,1 %
Liiketulos, MEUR	-1,5	-3,4	-6,4
% liikevaihdosta	-1,3 %	-3,2 %	-2,6 %
Voitto ennen veroja, MEUR	-4,5	-5,1	-11,1
Katsauskauden voitto, MEUR	-5,3	-6,1	-11,9
Osuuskohtainen tulos, EUR **	-0,2	-0,3	-0,5
Sijoitetun pääoman tuotto % *)	-1,7 %	7,6 %	-2,2 %
Omavaraisuusaste %	33,2 %	36,2 %	35,2 %
Nettovelkaantumisaste %	103,3 %	91,8 %	94,2 %
Korolliset nettovelat, MEUR	105,1	102,5	100,1
Oma pääoma/osuus, EUR **	4,6	5,0	4,8
Henkilöstö keskimäärin	1822	1830	1788
Osuuksien lukumäärä	22 192 408	5 548 102	22 192 408
Jaettu osuuskorko / osuus **	0	0,25	0,25

*) Laskettu rullaavan 12 kk perusteella. Tunnusluvun vertailukelpoisuuteen vaikuttavat vuonna 2021 tehdyt yritysjärjestelyt.

** Osuuskohtainen tulos, Oma pääoma / osuus ja Jaettu osuuskorko / osuus - tunnuslukujen vertailutietoa on muutettu vastaamaan tilikaudella 2022 tehdyn maksuttoman osuusannin jälkeistä osuuksien lukumäärää 22 192 408 kpl aikaisemman 5 548 102 kpl sijaan.

ENFO	1.1.-30.6.2023	1.1.-30.6.2022	1.1.–31.12.2022
Liikevaihto, MEUR	50,6	52,1	98,7
Käyttökate	-0,8	1,5	-0,5
% liikevaihdosta	-1,6 %	2,8 %	-0,6 %
Liiketulos, MEUR	-2,3	-1,0	-7,0
% liikevaihdosta	-4,5 %	-1,9 %	7,0 %
Voitto ennen veroja, MEUR	-4,3	-2,2	9,7
Katsauskauden voitto, MEUR	-4,3	-2,2	9,7
Osakekohtainen tulos, EUR	-5,7	-2,9	-12,9
Sijoitetun pääoman tuotto, % *	-28,9 %	-9,0 %	-25,9 %
Omavaraisuusaste, %	neg.	neg.	neg.
Nettovelkaantumisaste, %	neg.	neg.	neg.
Korolliset nettovelat, MEUR	31,0	22,8	26,2
Oma pääoma/osake, EUR	-37,8	-23,5	-32,9
Henkilöstö keskimäärin	793	768	770
Osakkeiden lukumäärä	750 346	750 346	750 346
Jaettu osinko/osake	0	0	0

*) Laskettu rullaavan 12kk perusteella

VOIMATEL	1.1.-30.6.2023	1.1.-30.6.2022	1.1.-31.12.2022
Liikevaihto, MEUR	55,9	43,4	125
Käyttökate, MEUR	-0,9	-3,2	-0,3
Käyttökate %	-1,6 %	-7,3 %	-0,3 %
Liiketulos, MEUR	-2,5	-4,6	-3,4
% liikevaihdosta	-4,4 %	-10,7 %	-2,7 %
Voitto ennen veroja, MEUR	-2,8	-4,8	-3,8
Katsauskauden voitto, MEUR	-2,8	-5,0	-3,8
Osakekohtainen tulos, EUR (**)	-4,0	-7,0	-5,4
Sijoitetun pääoman tuotto % *)	-14,2 %	-27,8 %	-37,0 %
Omavaraisuusaste %	2,5 %	7,3 %	10,8 %
Nettovelkaantumisaste %	616,1 %	175,5 %	48,3 %
Korolliset nettovelat, MEUR	5,2	4,5	1,8
Oma pääoma/osake, EUR (**)	1,2	3,6	5,2
Henkilöstö keskimäärin	999	1 038	990
Osakkeiden lukumäärä	803 920	803 920	803 920
Jaettu osinko / osake (**)	0	0	0

*) Laskettu rullaavan 12 kk perusteella

**) Osakekohtainen tulos, oma pääoma / osake ja jaettu osinko/osake on laskettu käyttäen jakajana yhtiön osakkeiden lukumäärää, pois lukien yhtiön hallussa olevat omat osakkeet. Osakkeiden lukumäärä yhteensä on 803 920 kpl, josta yhtiön hallussa on 93 720 kpl.

KPY NOVAPOLIS	1.1.-30.6.2023	1.1.-30.6.2022	1.1.-31.12.2022
Liikevaihto, MEUR	13,6	12,3	25,7
Käyttökate, MEUR	7,4	6,4	12,4
Käyttökate %	54,3 %	51,9 %	48,3 %
Liiketulos, MEUR	5,2	4,3	8,1
% liikevaihdosta	38,30 %	34,9 %	31,7 %
Voitto ennen veroja, MEUR	4,4	3,4	3,7
Katsauskauden voitto, MEUR	3,6	2,6	2,9
Osakekohtainen tulos, EUR	3 391	2 418	2 720
Sijoitetun pääoman tuotto % *)	5,10 %	4,6 %	4,6 %
Omavaraisuusaste %	38,40 %	38,7 %	38,0 %
Nettovelkaantumisaste %	135,40 %	136,4 %	138,1 %
Korolliset nettovelat, MEUR	95,2	97,9	96,8
Oma pääoma/osake, EUR	65 950	67 322	65 748
Vuokrauksen käyttöaste keskimäärin %	93,30 %	94,6 %	94,9 %
Kiinteistöjen Loan to Value % (LTV)	46,40 %	47,3 %	47,7 %
Kiinteistöjen käypä arvo (**)	205,1	207,1	202,7
Henkilöstö keskimäärin	23	19	19
Osakkeiden lukumäärä	1 066	1 066	1 066
Jaettu osinko/osake	2 627	3 940	5 816

*) Laskettu rullaavan 12 kk perusteella

**) Ulkopuolisen riippumaton arvio, tarkempia tietoja puolivuotiskatsauksen tekstiosuudessa



TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Tunnusluvut on laskettu käyttäen seuraavia kaavoja:

Käyttökate:

Liikevoitto (tappio) + poistot ja arvonalentumiset

Käyttökate %:

$\frac{\text{Käyttökate}}{\text{Liikevaihto}}$

Tulos / osuus tai osake:

$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Osuuksien tai osakkeiden lukumäärä katsauskauden lopussa (kpl)}}$

Sijoitetun pääoman tuotto (%):

$\frac{\text{Nettotulos} + \text{rahoituskulut} + \text{verot (12 kk)}}{\text{Sijoitettu pääoma tilikaudella keskimäärin}}$

Omavaraisuusaste:

$\frac{\text{Oma pääoma} + \text{vähemmistöosuus}}{\text{Taseen loppusumma} - \text{saadut ennakot}}$

Korolliset nettovelat:

Korolliset rahoitusvelat – rahavarat ja muut likvidit rahoitusvarat

Nettovelkaantumisaste:

$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma}}$

Oma pääoma / osuus tai osake:

$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Osuuksien tai osakkeiden lukumäärä katsauskauden lopussa (kpl)}}$

Loan to Value, LTV (%):

$\frac{\text{Korollinen vieras pääoma} - \text{rahavarat}}{\text{Sijoituskiinteistöjen käypä arvo katsauskauden lopussa}}$

Vuokrauksen käyttöaste (%):

$\frac{\text{Vuokratut neliöt yhteensä}}{\text{Vuokrattavissa olevat neliöt yhteensä}}$

Osuuskunta KPY

Hallitus

Lisätietoja:

Toimitusjohtaja Anssi Lehikoinen, puhelin: 050 328 2648, anssi.lehikoinen@kpy.fi

Talousjohtaja Jenni Ahava, puhelin: 040 563 6183, jenni.ahava@kpy.fi

Jakelu:

STT sekä keskeiset tiedotusvälineet ja www.kpy.fi



KPY-konserni lyhyesti

KPY etsii aktiivisesti omistuskohhteita kotimaisesta yritys kentästä. KPY on arvopohjainen, suomalaista omistajuutta tukeva kumppani, joka sitoutuu omistusyhtiöidensä jatkuvaan kehittämiseen.

Ydintoimintomme jakautuvat kahteen toisiaan tukevaan strategiaan, KPY Momentum -strategiaan ja KPY Nova - strategiaan, joilla molemmilla on vahva keskinäinen synergia liike-elämänvoiman vauhdittajana. Molemmat luovat omalla toiminnallaan lisäarvoa toisilleen.

KPY Momentum -strategiassa olemme sitoutuneita nykyisten omistusyhtiöidemme jatkuvaan kehittämiseen. Osana strategiaa avaudumme lisäksi kasvu- ja arvoyhtiöiden vähemmistöomistajaksi. Tavoitteenamme on sijoittaa lähivuosina muun muassa perhe- tai yrittäjätaustaisiin, jo liiketoiminnan alkuvaiheen ohittaneisiin yhtiöihin, joilla on uskottava näkymä kasvulle ja omistaja-arvon kehittymiselle.

KPY Nova -strategiassa keskitymme ekosysteemien rakentamiseen erityisesti yhteisöllisessä ja joustavassa työ- ja opiskelu ympäristö KPY Novapoliksessa. Tavoitteenamme on luoda Novapoliksesta modernin työpäiväkokemuksen edelläkävijä ja yhteisö, johon osaajat haluavat liittyä. Tämän tavoitteen saavuttamiseksi investoimme merkittävästi hybridityön mahdollistaviin työympäristöihin ja palveluihin.

KPY – merkityksellistä liike-elämänvoimaa.